

## **EXTRACTO ACTA 521**

### **Sesión del 18 de noviembre de 2020**

Siendo las 8:00 a.m. del 18 de noviembre de 2020, la Subdirectora Corporativa del Fondo, actuando como secretaria de la junta, mediante correo electrónico, dio inicio a la sesión de junta no presencial, al cual adjuntó las presentaciones que se someterían a consideración de la junta e informó que hasta las 5:00 p.m. del mismo día, los miembros de junta debían manifestar, por el mismo medio, el sentido de su voto con respecto a la aprobación del acta de la sesión del 21 de octubre del presente año, la aprobación del Presupuesto 2021 y la Modificación de la Política de Provisiones de Procesos, presentada en el punto de Varios, así como declararse informados de las presentaciones de Nivel de Reservas, Avance Reserva Objetivo, Portafolios de Inversión a 31 de octubre de 2020, Coyuntura Económica Internacional y Mecanismos de Recuperación y Resolución en la Situación Actual.

En la sesión no presencial participaron la totalidad de los miembros de la Junta Directiva, así:

- Alberto Carrasquilla Barrera, Ministro de Hacienda y Crédito Público, quien presidió la reunión,
- Juan José Echavarría Soto, Gerente General del Banco de la República,
- Jorge Castaño Gutiérrez, Superintendente Financiero,
- David Hutchinson Edlmann, Representante del Presidente de la República y;
- Fernando Tenjo Galarza, Representante del Presidente de la República.

En representación del Fondo participaron Andrés Valencia Pinzón, Director y Dina María Olmos Aponte, Subdirectora Corporativa, quien actuó como secretaria de la reunión.

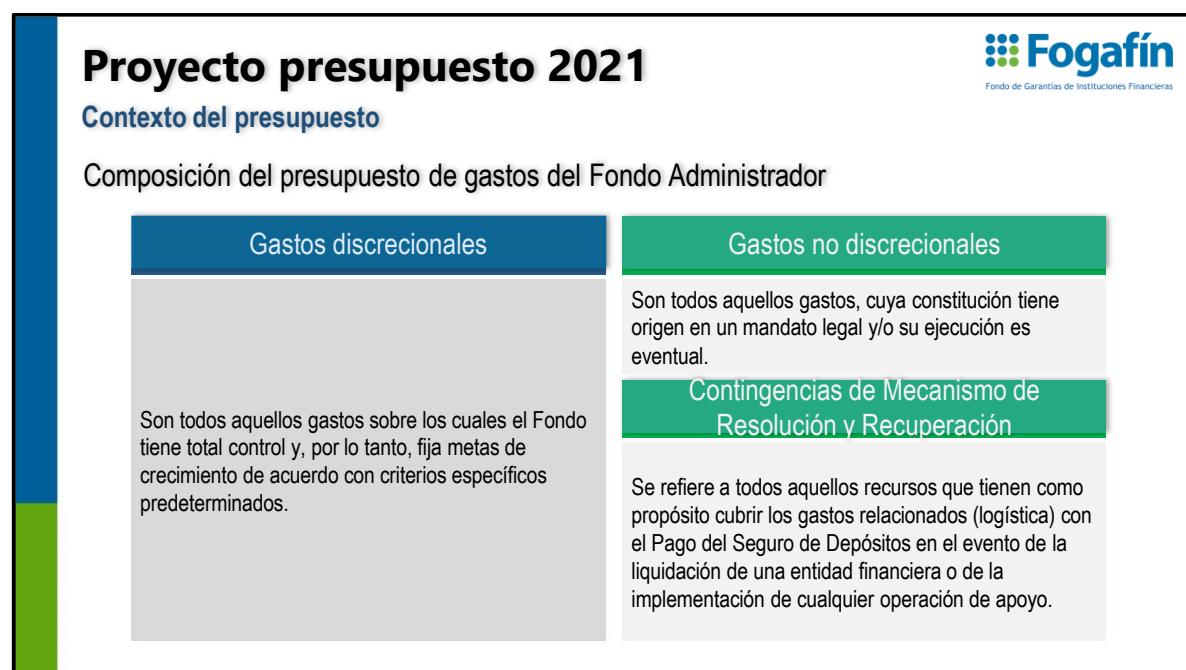
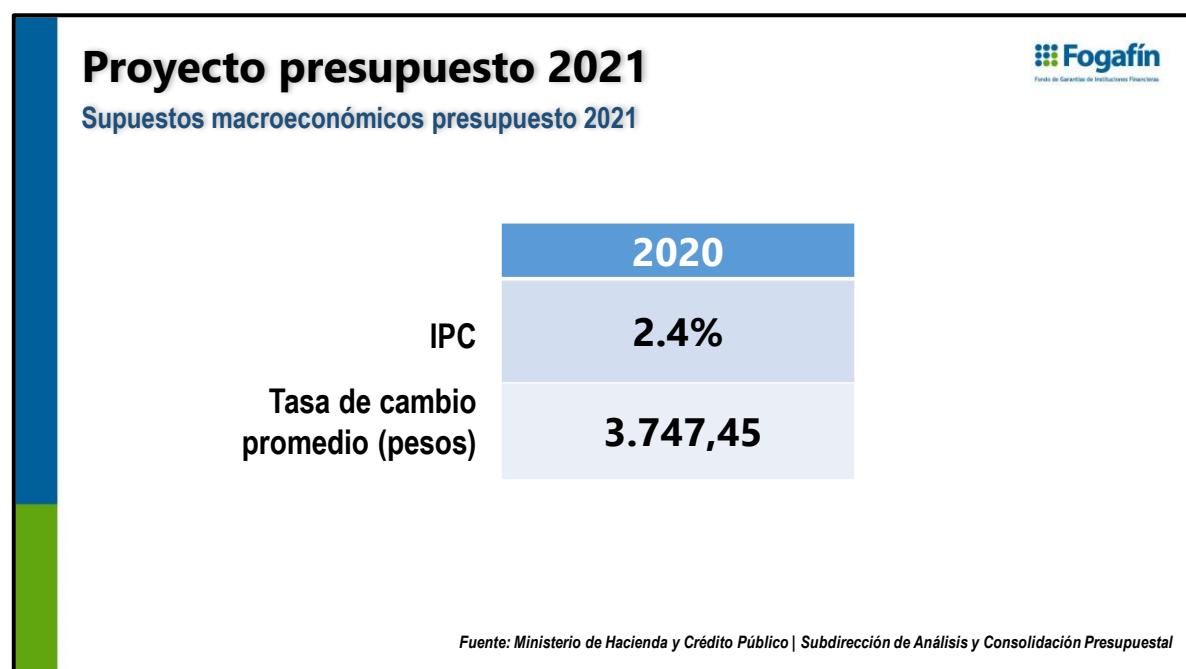
## **ORDEN DEL DÍA**

(...)

## **DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA**

(...)

### 3. APROBACIÓN PRESUPUESTO 2021



# Proyecto presupuesto 2021

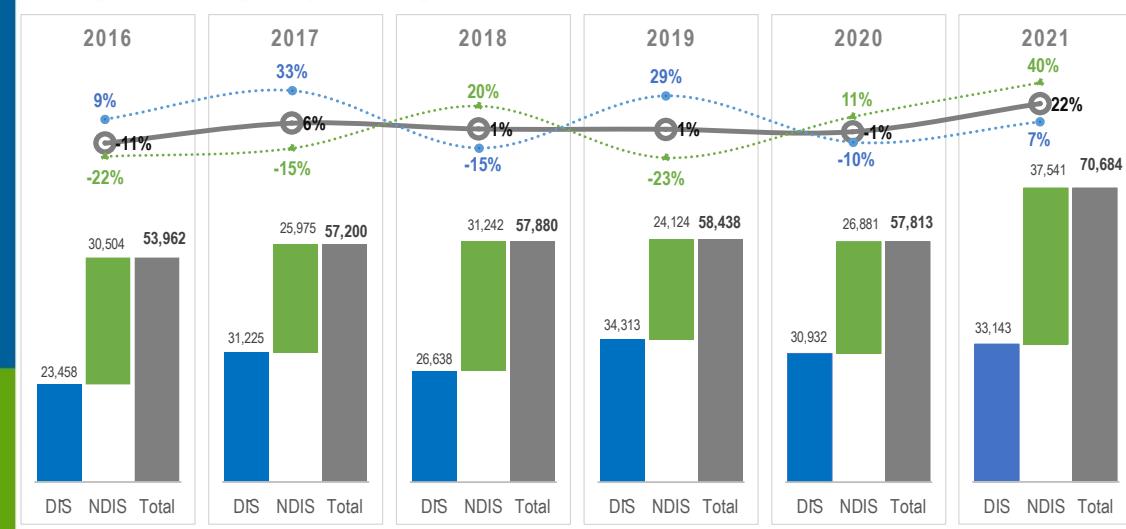
## Contexto del presupuesto

### Composición del presupuesto de gastos del Fondo Administrador

Gastos discretionales	Gastos no discretionales
- Activos y otros activos	- Impuestos y gravámenes
- Arrendamientos	- Contribuciones y afiliaciones
- Diversos	- Comisiones
- Divulgación del Seguro de Depósitos	- Seguros
- Gastos de personal	- Gestión de activos
- Gastos de viaje	- Contingencias judiciales
- Honorarios	Contingencias de Mecanismo de Resolución y Recuperación
- Mantenimiento y reparaciones	- Contingencias PSD y otros mecanismos
- Otros gastos	

# Proyecto presupuesto 2021

## Comportamiento presupuestos aprobados



# Proyecto presupuesto 2021

Cifras en millones de pesos



Presupuesto  
Aprobado  
2020

Presupuesto  
Modificado  
2020

Gastos Discretionales	30.932	31.118
Gastos de Personal	15.131	14.781
Activos y Otros Activos	1.267	2.802
Divulgación Seguro de Depósito	3.750	3.750
Honorarios	3.079	2.444
Mantenimiento y Reparaciones	2.830	2.311
Diversos	2.890	3.492
Arrendamientos	1.511	1.448
Gastos de Viaje	459	52
Otros Gastos	13	39
<b>Gastos No Discretionales</b>	<b>26.211</b>	<b>26.025</b>
Impuestos y Gravámenes	5.441	5.141
Comisiones	14.546	12.698
Contribuciones y Afiliaciones	4.292	5.886
Contingencias Judiciales	-	-
Seguros	1.843	2.211
Gestión de Activos	90	89
<b>Contingencias de Mecanismos de Resolución y Recuperación</b>	<b>670</b>	<b>670</b>
<b>Presupuesto Total</b>	<b>57.813</b>	<b>57.813</b>

# Proyecto presupuesto 2021

Cifras en millones de pesos



Presupuesto  
Aprobado  
2020

Proyecto  
Presupuesto  
2021

Variación 2020 - 2021  
Aprobado

Gastos Discretionales	30.932	33.143	2.211	7%
① Gastos de Personal*	15.131	16.177	1.046	7%
② Activos y Otros Activos	1.267	1.543	276	22%
③ Divulgación Seguro de Depósito	3.750	2.253	-	-40%
④ Honorarios	3.079	3.786	707	23%
⑤ Mantenimiento y Reparaciones	2.830	4.060	1.230	43%
⑥ Diversos	2.890	3.180	290	10%
⑦ Arrendamientos	1.511	1.667	156	10%
Gastos de Viaje	459	469	10	2%
Otros Gastos	13	7	6	-46%
<b>Gastos No Discretionales</b>	<b>26.211</b>	<b>32.686</b>	<b>6.475</b>	<b>25%</b>
⑦ Impuestos y Gravámenes	5.441	5.656	215	4%
⑧ Comisiones	14.546	17.111	2.565	18%
⑨ Contribuciones y Afiliaciones	4.292	7.440	3.149	73%
⑩ Contingencias Judiciales	-	-	-	0%
⑪ Seguros	1.843	2.388	545	30%
Gestión de Activos	90	91	1	1%
<b>Contingencias de Mecanismos de Resolución y Recuperación</b>	<b>670</b>	<b>4.855</b>	<b>4.185</b>	<b>625%</b>
<b>Presupuesto Total</b>	<b>57.813</b>	<b>70.684</b>	<b>12.871</b>	<b>22%</b>

\*Los gastos de personal podrán variar de acuerdo con el ajuste legal definido para 2021

Principales factores de variación para el presupuesto 2021

9 pp	5 pp
Incremento tarifas y servicios (\$5.289)	Contribución Superfinanciera (\$3.123)
4 pp	Otras cuentas (\$2.166)
6 pp	Tasa de Cambio (\$3.397)
7 pp	Contingencias Mecanismos de Resolución y Recuperación (\$4.185)

pp: Puntos porcentuales

# Proyecto presupuesto 2021

## Principales variaciones por cuentas



1	<b>Gastos de Personal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Incremento de ley, dos cargos nuevos aprobados en 2020 a la planta global y nivelaciones salariales: <b>\$1.046 millones</b> (<i>Incremento</i>)*</li></ul>	4	<b>Mantenimiento y Reparaciones</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Mantenimiento de licencias para OnBase, Front Arena, Microsoft y Veeam, y Mantenimiento ampliado de Front Arena: <b>\$1.201 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li><li>Renovación de garantías de hardware: <b>\$268 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li></ul>
2	<b>Activos y Otros Activos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Renovaciones y reposiciones de equipos de computo: <b>\$158 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li><li>Licenciamiento Front Arena: <b>\$112 millones</b> (<i>Tasa de cambio</i>)</li></ul>	5	<b>Diversos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Servicios de sistemas de información de ICE, Moodys, calendarios de Bloomberg, proveeduría de precios y calificaciones crediticias de FITCH, Moodys y S&amp;P: <b>\$210 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambios</i>)</li><li>Mensajería SWIFT: <b>\$61 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambios</i>)</li><li>Beneficio póliza de salud: <b>\$52 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li></ul>
3	<b>Honorarios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Consultorías para Talento Humano, Tecnologías de la Información, Continuidad y Planeación, Asesorías NIIF, Contrato Murano, Mesa de Ayuda: <b>\$659 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li><li>Asesorías jurídicas Crowell, Sidley y procesos nuevos: <b>\$82 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li></ul>	6	<b>Arrendamientos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Servicio de DRP y Axiom: <b>\$244 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambios</i>)</li></ul>

\*Los gastos de personal podrán variar de acuerdo con el ajuste legal definido para 2021

# Proyecto presupuesto 2021

## Principales variaciones por cuentas



7	<b>Comisiones</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Administradores externos: <b>\$1.553 millones</b> (<i>Tasa de cambios</i>)</li><li>Custodios: <b>\$894 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li><li>Bloomberg y Cámara de Compensación de Divisas: <b>\$391 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li><li>Broker futuros internacionales: <b>\$254 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li></ul>	9	<b>Seguros</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Primas pólizas de seguros Infidelidad de Riesgos Financieros y Cyber Edge: <b>\$545 millones</b> (<i>Incremento y tasa de cambio</i>)</li></ul>
8	<b>Contribuciones</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Tarifa contribución Superfinanciera: <b>\$3.123 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li></ul>	10	<b>Contingencias</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Mecanismos de Resolución: <b>\$2.765 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li><li>Pago del Seguro de Depósitos: <b>\$455 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li><li>Mecanismos de Recuperación: <b>\$965 millones</b> (<i>Incremento</i>)</li></ul>

## Proyecto presupuesto 2021

**Cifras en millones de pesos**

	Presupuesto Modificado 2020	Proyecto Presupuesto 2021	Variación 2020 - 2021 Modificado
<b>Gastos Discretionales</b>	<b>31.118</b>	<b>33.143</b>	<b>2.024</b> <b>7%</b>
Gastos de Personal *	14.781	16.177	1.396 <b>9%</b>
Activos y Otros Activos	2.802	1.543	- 1.259 <b>-45%</b>
Divulgación Seguro de Depósito	3.750	2.253	- 1.497 <b>-40%</b>
Honorarios	2.444	3.786	1.343 <b>55%</b>
Mantenimiento y Reparaciones	2.311	4.060	1.750 <b>76%</b>
Diversos	3.492	3.180	- 312 <b>-9%</b>
Arrendamientos	1.448	1.667	219 <b>15%</b>
Gastos de Viaje	52	469	417 <b>800%</b>
Otros Gastos	39	7	- 32 <b>-82%</b>
<b>Gastos No Discretionales</b>	<b>26.025</b>	<b>32.686</b>	<b>6.661</b> <b>26%</b>
Impuestos y Gravámenes	5.141	5.656	515 <b>10%</b>
Comisiones	12.698	17.111	4.413 <b>35%</b>
Contribuciones y Afiliaciones	5.886	7.440	1.555 <b>26%</b>
Contingencias Judiciales	-	-	- 0% <b>0%</b>
Seguros	2.211	2.388	177 <b>8%</b>
Gestión de Activos	89	91	1 <b>1%</b>
<b>Contingencias de Mecanismos de Resolución y Recuperación</b>	<b>670</b>	<b>4.855</b>	<b>4.185</b> <b>625%</b>
<b>Presupuesto Total</b>	<b>57.813</b>	<b>70.684</b>	<b>12.871</b> <b>22%</b>

\*Los gastos de personal podrán variar de acuerdo con el ajuste legal definido para 2021.

## Proyecto presupuesto 2021

## Viajes internacionales

## Dirección

IADI – Asambleas, consejos y reuniones

## ADM. EXT. Y CUSTODIOS – Visitas de seguimiento y evaluación

## Auditoría Interna

CLAI - Congreso Latinoamericano de Auditoría Interna

CLAIN – Congreso Latinoamericano de Auditoría Interna y Evaluación de Riesgos

## Funcionarios

IADI - Asambleas, conferencias y reuniones

FMI, ECOMOD, Bundesbank, FSBF, BIS, Organismos Multilaterales, Gobiernos, Bancos Centrales y Aseguradores de Depósitos – Seminarios y [conferencias](#)

ADM. EXT. Y CUS

**NOTA:** El Fondo podrá definir el funcionario específico que participará en cada uno de los viajes o realizar los ajustes que sean requeridos, siempre y cuando no se afecte el valor total del presupuesto antes presentado.

## Proyecto presupuesto 2021



Cálculo del valor de la labor administrativa a cobrar de la Reserva del Seguro de Depósitos – Cifras en pesos

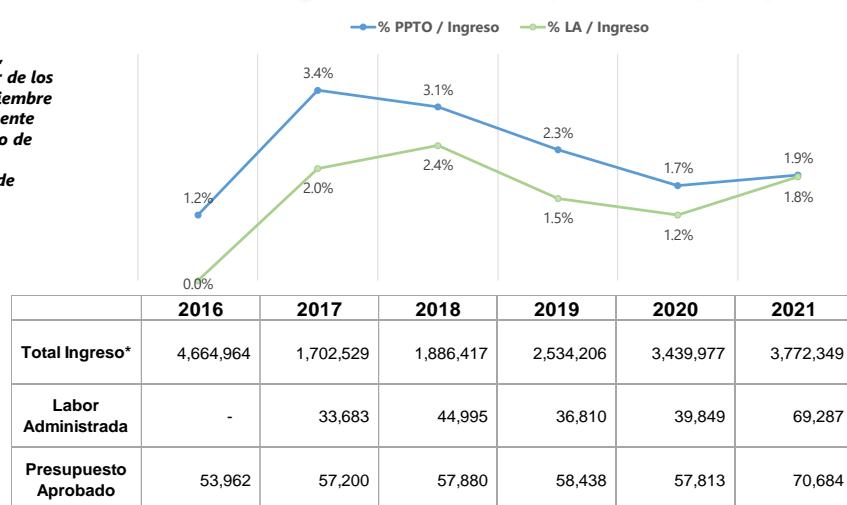
Presupuesto de gastos 2021	\$ 70,683,554,640
(-) Saldo Fondo Administrador a Dic 2020	\$ 799,945,224
(-) Rendimientos Proyectados para 2021	\$ 597,001,846
<b>Costo Labor Administrativa</b>	<b>\$ 69,286,607,570</b>

## Proyecto presupuesto 2021



Presupuesto y Labor Administrada vs. Ingresos de la Reserva (millones de pesos)

*\*El total de ingresos, corresponde al valor de los ingresos a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior. Para el caso de 2021, los ingresos corresponden al 30 de septiembre de 2020*



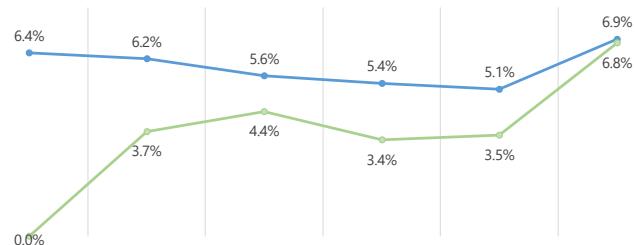
## Proyecto presupuesto 2021



### Presupuesto y Labor Administrada vs. Ingresos por Primas (millones de pesos)

\*El total de Primas, corresponde al valor de los ingresos por Primas a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior. Para el caso de 2021, los ingresos de las Primas corresponden al 30 de septiembre de 2020

— % PPTO / Primas — % LA / Primas



	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Total Primas*</b>	841,480	921,131	1,031,326	1,091,988	1,124,299	1,020,501
<b>Labor Administrada</b>	-	33,683	44,995	36,810	39,849	69,287
<b>Presupuesto Aprobado</b>	53,962	57,200	57,880	58,438	57,813	70,684

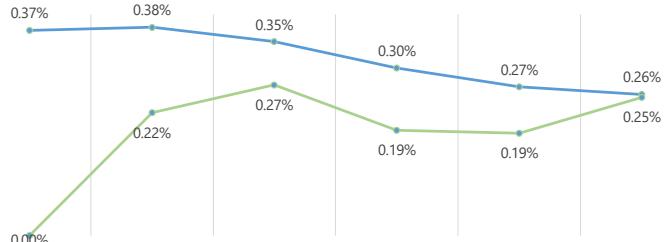
## Proyecto presupuesto 2021



### Presupuesto y Labor Administrada vs. Valor Total de la Reserva (millones de pesos)

\*El total de la Reserva, corresponde al valor de la Reserva a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior. Para el caso de 2021, el valor de la Reserva corresponden al 30 de septiembre de 2020

— % PPTO / Reserva — % LA / Primas



	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Total Reserva*</b>	14,532,080	15,180,784	16,511,680	19,290,621	21,530,242	27,551,925
<b>Labor Administrada</b>	-	33,683	44,995	36,810	39,849	69,287
<b>Presupuesto Aprobado</b>	53,962	57,200	57,880	58,438	57,813	70,684

## Proyecto presupuesto 2021

Solicitud de aprobación del Presupuesto 2021



Se solicita a la Junta Directiva:

Aprobar el presupuesto para el año 2021 por valor de **\$70.683.554.640**, para lo cual se requiere una afectación de **\$69.286.607.570** de la Reserva del Seguro de Depósitos, en razón de su labor administrativa.

(...)

En cuanto al Presupuesto 2021, se solicitó aprobación a la junta en los términos de la presentación que se adjunta como Anexo 1 y, que incluye los siguientes aspectos, entre otros:

- Que el presupuesto proyectado para el año 2021, asciende a un valor de \$70.683.554.640, para lo cual se requiere una afectación de \$69.286.607,570 de la Reserva del Seguro de Depósitos, en razón de su labor administrativa.
- Que los gastos de personal podrán variar de acuerdo con el ajuste legal definido para 2021.
- La programación de viajes internacionales de los funcionarios del Fondo para 2021 y que la definición del funcionario específico que participará en cada uno de los viajes estará a cargo de la Administración, así como la realización de ajustes que sean requeridos siempre y cuando no se afecte el valor total del presupuesto presentado.

Teniendo en cuenta lo anterior, los miembros de junta expresaron su voto favorable al Presupuesto 2021, en los términos de la presentación que se adjunta a la presente acta como Anexo 1.

(...)

Siendo las 8:00 p.m. y no habiendo más temas por tratar, la Subdirectora Corporativa del Fondo, quien actuó como secretaria de la reunión, dio por terminada la sesión de Junta no presencial mediante correo electrónico.

Se deja constancia que la sesión de junta no presencial se realizó de acuerdo con lo establecido en el artículo décimo de la Resolución 5 de 2018 expedida por la Junta Directiva del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras. Los correos electrónicos mediante los cuales inició y finalizó la sesión, así como los correos mediante los cuales los miembros de junta manifestaron el sentido de su voto y declararon estar informados de las presentaciones que se sometieron a su consideración, hacen parte integral de la presente acta como anexo 8 y fueron debidamente certificados por la sociedad Lleida.net.

**ANDRÉS VALENCIA PINZÓN**  
Director

**DINA MARÍA OL莫斯 APONTE**  
Secretaria

---

Este extracto es fiel copia tomado de su original.

Se expide el 27 de enero de 2021.

